

Control simultáneo y eficiencia en la ejecución de obras de la municipalidad provincial de Jaén

Simultaneous oversight and efficient execution of construction projects by the Provincial Municipality of Jaén

Revista Ciencia & Conexión

Volumen 1, número 1, enero-marzo 2026

ISSN: 3152-9135 (En línea)

Recibido: 17/03/2026

Aceptado: 30/03/2026

Publicado: 31/03/2026

Rosa Nelida Cordova Roman

<https://orcid.org/0009-0005-7176-1856>

rosancr120985@gmail.com

Universidad Nacional Pedro Ruíz Gallo

Lambayeque - Perú

RESUMEN

El objetivo de la investigación fue determinar cómo el control simultáneo y la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial de Jaén se relacionan. Según el marco metodológico, el estudio utilizó un enfoque cuantitativo de diseño no experimental transversal y se utilizó una muestra finita de 43 trabajadores de una población de 219 trabajadores, el procedimiento de recolectar datos se logró mediante la técnica de la encuesta y dos cuestionarios a escala de Likert. Se obtuvo como resultados importantes que el control simultáneo tiene un nivel alto según el (58,14%) de los integrantes de la muestra, mientras que la eficiencia en la ejecución de obras es de grado regular según el (62.79%) de los participantes, concluyéndose que el control simultáneo se relaciona de manera directa significativa con la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial de Jaén, ya que se obtuvo un valor estadístico de 0,913 y valor p de 0,000, entonces a mayor control simultáneo mejor será la eficiencia en las obras ejecutadas.

Palabras clave: control simultáneo, eficiencia en la ejecución de obras, municipalidad.

ABSTRACT

The objective of the research was to determine how simultaneous control and efficiency in the execution of works of the Provincial Municipality of Jaén are related. According to the methodological framework, the study used a quantitative approach with a cross-sectional non-experimental design and a finite sample of 43 workers from a population of 219 workers was used. The data collection procedure was achieved through the survey technique and two scale questionnaires by Likert. Important results were obtained that simultaneous control has a high level according to (58.14%) of the members of the sample, while the efficiency in the execution of works is of a regular degree according to (62.79%) of the participants, concluding that simultaneous control is directly significantly related to the efficiency in the execution of works of the Provincial Municipality of Jaén, since a statistical value of 0.913 and p-value of 0.000 was obtained, so the greater the simultaneous control, the better. will be the efficiency in the works carried out.

Keywords: simultaneous control, efficiency in the execution of works, municipality.



Introducción

La eficiencia en la ejecución de obras en todas las entidades gubernamentales debería ser vista de manera particular por los gestores y contratistas porque cada obra bien ejecutada tendrá un impacto significativo en la vida de las familias a corto y mediano plazo; es por eso que se resalta, la importancia del control simultáneo, con su contribución de manera paralela en la identificación de riesgos y que a la par sean corregidos inmediatamente para que de esta forma, la población beneficiaria tenga una mejor percepción del valor público, producto de las obras ejecutadas por los tres niveles de gobierno.

En este contexto, de un lado el control simultáneo, y del otro, la eficiencia en la ejecución de obras son dos herramientas de gestión que deben trabajar juntas con mayor frecuencia para lograr culminar las obras con mayor calidad, mejor oportunidad y al mejor precio posible, lo que resultará en beneficios significativos para la población objetivo; es por ello que se destaca la relación significativa que existe entre ambas variables (Suarez, 2020).

En todo el mundo, el control gubernamental y, eventualmente, el control simultáneo, se han convertido en herramientas útiles para ayudar a la gestión a detectar situaciones adversas durante la ejecución de proyectos; sin embargo, pese al acompañamiento con servicios de orientación de oficio, visitas de control y control concurrente, aún existen deficiencias en la las obras ejecutadas; lo cual en algunos casos conlleva a que los servidores se vean inmersos en responsabilidad administrativa funcional (Escobar, 2016).

En el país, se resalta el esfuerzo de los órganos conformantes del sistema de control para llevar a cabo el control simultáneo; sin embargo, las situaciones identificadas y las recomendaciones planteadas en los informes, por lo general no tienen la importancia que deberían por parte de las entidades y contratistas; razón por la cual, se debe poner especial énfasis en permitir una mejor articulación entre ambas entidades (Suarez, 2020).

Por su parte, Pérez (2019) resalta en la misma línea la realización del control simultáneo en sus diversas modalidades ya que estos coadyuvan a que existan mejores obras ejecutadas; por lo tanto, se hace imprescindible la optimización del control simultáneo para advertir riesgos durante la ejecución, permitiendo su corrección inmediata y a la par haciendo el proceso más eficiente.

En este sentido, es necesario enfatizar la necesidad de optimizar los elementos del precio, la oportunidad y la calidad, que son factores importantes para la eficiencia de la ejecución, y evaluar activamente los diversos factores que se llevan a cabo al mismo tiempo. Los ejecutivos deben ser sensibles a esto y evaluarlo de manera permanente, ya que diversos estudios han demostrado que estos tienen una relevancia o impacto significativo en la eficiente gestión de proyectos públicos (Vidal, 2017).

A nivel regional, la situación de la gestión del control simultáneo y la gestión de obras públicas es muy parecido a la cuestión nacional, destacándose entre otros la ejecución continua de servicios de control concurrente por parte del sistema de control, para contribuir a que las obras sean más eficientes; sin embargo, queda mejorar algunos aspectos tales como la realización de obras sin ampliaciones de plazo y sin adicionales por parte de los gestores y contratistas.

Ahora bien, en la localidad de estudio, la Municipalidad Provincial de Jaén no se aleja a las debilidades expuestas en la problemática nacional y regional, es por esta razón y teniendo interés de conocer a qué grado se ejecutan los servicios de control simultáneo y si éstos de alguna forma tienen alguna relación con el nivel de eficiencia en la ejecución de obras, es que se planteó como objetivo del presente artículo determinar la relación que existe entre el control simultáneo y la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial de Jaén.

Asimismo, el desarrollo del estudio tuvo como limitación el acceso a la base de datos de la Contraloría General de la República para verificar si las situaciones adversas respecto a la ejecución de obras han sido implementadas por la Entidad; sin embargo, se precisa que para la medición de las variables se utilizarán dos cuestionarios, los cuales permitirán recoger información, para luego procesarla, contrastarla y así conocer la relación que existe entre ambas variables estudiadas.

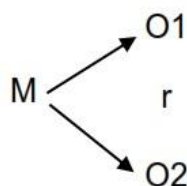


Metodología

Se usó el método Hipotético Deductivo, y que según Valderrama (2015) bajo este método las teorías se construyen como conjeturas o suposiciones especulativas y provisionales que el intelecto crea en un intento de solucionar problemas y de proporcionar una explicación adecuada del comportamiento de algunos aspectos (p.75).

El diseño de contrastación fue no experimental correlacional. Al respecto, para Hernández et al. (2014) es no experimental porque *“no existe la manipulación de variables, es decir solo se observa los fenómenos y se describe la realidad según como se presenta su naturaleza”* (p. 141) y es correlacional porque *“tiene como fin identificar qué tipo de relación existe entre variables o dimensiones de una determinada muestra de estudio”* (p. 153).

El gráfico que representa a este diseño es el siguiente:



Donde:

M = Muestra de estudio (trabajadores de la municipalidad provincial de Jaén).

O1 = Variable 1: Control simultáneo.

O2 = Variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras.

r = Relación.

Para este estudio la población lo conformaron un total de 219 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Jaén, de los cuales 10 laboran en alcaldía, 8 en el órgano de control institucional, 6 en secretaría general, 6 en gerencia municipal, 25 en gerencia de administración y finanzas, 8 en la oficina de asesoría jurídica, 10 en la gerencia de planificación y presupuesto, 16 en la gerencia de administración tributaria, 20 en la gerencia de desarrollo urbano y acondicionamiento territorial, 35 en la gerencia de infraestructura pública, 20 en la gerencia de gestión y desarrollo ambiental, 19 en la gerencia de desarrollo y promoción social, 16 en la gerencia de desarrollo económico local, y 20 en la gerencia de seguridad ciudadana y fiscalización.

La muestra, al ser la parte representativa del universo que se estudia, se determinó a criterio, teniendo en cuenta los funcionarios y servidores que participan directamente en los servicios de control y la ejecución de obras. En ese orden la muestra la conformaron 43 colaboradores, de los cuales 8 laboran en el órgano de control institucional y 35 en la gerencia de infraestructura pública.

Resultados

De manera preliminar se muestran los resultados de cada una de las variables. Cabe indicar que los parámetros *“bajo”*, *“regular”* y *“alto”* significan en qué medida se viene efectuando el control simultáneo y cuanta eficiencia existe en la ejecución de obras de la entidad estudiada.



Tabla 1
Resultados de la variable control simultáneo

	N	%
Bajo	0	0%
Regular	18	41.86%
Alto	25	58.14%

Nota. La tabla muestra los resultados de la variable control simultáneo, del 100% de los encuestados el 41.86% (n = 18), indicó que el grado de ejecución del control simultáneo es regular; y el 58.14% (n = 25) indicó que el control simultáneo tiene un alto grado de ejecución.

Tabla 2
Resultados de la variable eficiencia en la ejecución de obras

	N	%
Bajo	10	23.25%
Regular	27	62.79%
Alto	6	13.95%

Nota. La tabla muestra los resultados de la variable eficiencia en la ejecución de obras, del 100% de encuestados el 23.25% (n = 10), indicó que hay un bajo nivel de eficiencia; el 62.79% (n = 27), indicó que es regular; y el 13.95% (n = 6) indicó que existe un alto nivel de eficiencia.

Ahora bien, respecto a la correlación de las variables de estudio, se tiene lo siguiente:

Tabla 3
Correlación entre las variables control simultáneo y eficiencia en la ejecución de obras

		Eficiencia en la ejecución de obras	
Rho de Spearman	Control simultáneo	Coefficiente de correlación	0.913
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	43

Nota. Se aprecia una relación directa significativa entre las variables control simultáneo y eficiencia en la ejecución de obras, al haberse determinado un coeficiente de correlación de 0,913 y valor de $0,000 < 0,05$.

Discusión

Los hallazgos evidencian que la ejecución del control simultáneo en la entidad estudiada, es de nivel alto, según el 58.14% de los participantes, esto coincide con Herrera (2018) quien demostró que en una universidad pública el 55% de encuestados considera que la ejecución del control simultáneo en obras de infraestructura es adecuada, también hay parecido con el hallazgo de Palomino (2021) quien concluyó que según el 63% de los encuestados si se cumple la finalidad de evaluar el desarrollo de una actividad en curso; lo cual permite inferir, la influencia del control simultáneo en las contrataciones del



estado. No obstante, Suarez (2020), pudo comprobar en una entidad pública que para el 40% de encuestados el nivel de control simultáneo es medio.

Sobre la ejecución del control simultáneo, Montoya (2020) sostuvo que se realiza en las actividades de un proceso en curso, que corresponde a la gestión de una entidad pública, cuyo objeto es prevenir a esta de acontecimientos que pongan en riesgo el logro de sus objetivos (p. 6).

Respecto a la eficiencia en la ejecución de obras en la entidad estudiada, según el 62.79% de los encuestados se determinó que es de nivel medio, coincidiendo con Herrera (2018) quien demostró que en una universidad pública el 48% de encuestados consideran que la eficiencia en la ejecución de las obras es regular, también hay parecido con el hallazgo de Palomino (2021) quien concluyó que según el 57% de los entrevistados la eficiencia en las contrataciones públicas en una gerencia regional es de grado medio. Por otro lado, también se concuerda con Suarez (2020), quien pudo comprobar que de acuerdo al 21.8% de integrantes de la muestra existe un nivel medio de eficiencia en las obras ejecutadas.

En relación a la eficiencia, Guzmán (2016) señaló que este principio establece que para la ejecución de obras se deben establecer factores, como el costo, el tiempo de entrega y los recursos, para proporcionar la infraestructura necesaria y así mejorar el nivel de vida de la población.

Finalmente respecto al objetivo del presente artículo se demostró que existe relación directa significativa entre el control simultáneo y la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial de Jaén, ya que se obtuvo un valor estadístico igual a 0,913 y valor p de 0,000, este hallazgo tiene similitud con el resultado de Suarez (2020) quien logró demostrar la existencia de una relación directa y significativa entre el control simultáneo y la ejecución de obras de saneamiento del Programa Nacional de Saneamiento Rural del MVCS, con un Rho de Spearman igual a 0.791, de otro lado, también se coincide con Palomino (2021), quien corroboró que el control simultáneo mantiene una relación moderada con la mejora de la gestión en el proceso de las contrataciones públicas, en el ámbito de la Gerencia Regional de Control Huánuco, además se concuerda con Vidal (2017) quien obtuvo como resultado que el control simultáneo tiene una incidencia favorable en la gestión de proyectos de inversión pública, al tenerse un valor Rho Spearman de 0,655 y valor p de 0,000.

Según la Resolución N° 218–2022-CG, la CGR (2022) define el control simultáneo como un conjunto de procedimientos para evaluar de manera objetiva y sistemática los hitos de control o la actividad de un proceso en marcha con el fin de reconocer y alertar de forma oportuna a la entidad sobre la presencia de hechos que afecten o puedan afectar la continuidad o el cumplimiento de los objetivos del proceso. Por su lado, Farfán (2018), indica que se refiere a los hechos o acciones que ocurren durante un proceso en curso y se utiliza para notificar oportunamente a la entidad sobre la existencia de situaciones adversas a fin de que se adopten medidas inmediatas para corregirlas.

En cuanto a la eficiencia en las obras ejecutadas, Lozano (2012), sostiene que la eficiencia en la ejecución de obras es un proceso muy relevante debido a la importancia que las obras representan en el crecimiento y desarrollo económico de una región y en el bienestar de su población. En particular, destaca el adoptar medidas para evitar un aumento injustificado de los plazos y adicionales en los presupuestos de obras. Por su lado Vizcarra (2020) afirma que la eficiencia en la ejecución de obras tiene como objetivo establecer estándares destinados a aumentar el valor de los recursos públicos a invertir con el objetivo de optimizar su ejecución.

Conclusiones

Se logró identificar que el control simultáneo en la Municipalidad Provincial de Jaén, es de nivel alto, según el 58.13% de los participantes, evidenciándose que tanto los servicios de control concurrente, la visita de control y la orientación de oficio si se llevan a cabo durante el desarrollo de la ejecución de obras, detectándose situaciones adversas que conllevan a tomar acciones correctivas y preventivas.

Se identificó que la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial de Jaén, es de nivel medio, según el 62.79% de los participantes, evidenciándose que la calidad, precio y oportunidad



son elementos importantes que influyen en la eficiencia y al no contarse con una buena gestión de estos se puede afectar de manera significativa la calidad de ejecución de las obras.

Se determinó que existe relación directa significativa entre el control simultáneo y la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial de Jaén, ya que se obtuvo un valor estadístico de 0,913 y valor p de 0,000, entonces a mayor control simultáneo mejor será la eficiencia en la ejecución de obras de la entidad.

Referencias

- Escobar, P. G. (2016). *La determinación de las responsabilidades administrativas como consecuencia del control gubernamental* [Tesis de maestría, Universidad Andina Simón Bolívar, Quito, Ecuador]. Repositorio Institucional: <http://hdl.handle.net/10644/5629>
- Farfán, G. S. (2018). *Control simultáneo*. Recuperado de: https://enc-ticketing.org/comunicaciones/enconocimiento/Jornada_Congreso/material/Material-Control-Simultaneo.pdf
- Guzmán, N. C. (2016). *Un acercamiento a los principios que rigen la contratación administrativa*. Recuperado de: <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/14022>
- Hernández, S. R., Fernández C, C., y Baptista, L. P. (2014). *Metodología de la Investigación* (6ª ed.). McGraw-Hill. https://apiperiodico.jalisco.gob.mx/api/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia_d_e_la_investigacion_-_roberto_hernandez_sampieri.pdf
- Herrera, A. H. U. (2018). *Control simultáneo en obras de infraestructura de una Universidad en Lima, 2016* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú]. repositorio institucional: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/12694>
- La Contraloría General de la República. (2022). *Resolución N° 218-2022-CG*. Recuperado de: <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/normas-legales/3656507-013-2022-cg-norm>
- Lozano, M. E. (2012). *La eficiencia en la ejecución de obras públicas: tarea pendiente en el camino hacia la competitividad regional - un enfoque desde el control gubernamental*. Recuperado de: <https://es.scribd.com/doc/266562060/LA-EFICIENCIA-EN-LA-EJECUCION-DE-OBRAS-PUBLICAS-pdf>
- Montoya, O. S. (2020). *Incidencia del Control simultáneo en la ejecución presupuestal de los Gobiernos Locales de Lima Norte, 2018* [Tesis de Doctorado, Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú]. Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/41538>
- Palomino, C. E. R. (2021). *La actividad de control simultáneo y la mejora de la gestión en el proceso de las contrataciones públicas en el ámbito de la Gerencia Regional de control Huánuco-2018* [Tesis de maestría, Universidad de Huánuco, Huánuco, Perú]. Repositorio institucional: <https://hdl.handle.net/20.500.14257/2726>
- Pérez, H. J. (2019). *El Control Simultáneo en la ejecución de los proyectos de reconstrucción a cargo del Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento 2018* [Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica del Perú, Lima, Perú]. Repositorio Institucional: <https://hdl.handle.net/20.500.12867/2425>
- Suarez, C. M. (2020). *Control simultáneo y ejecución de obras de saneamiento del Programa Nacional de Saneamiento Rural del MVCS, 2020* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú]. Repositorio Institucional: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/49959>
- Valderrama, M. S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica: Cuantitativa, cualitativa y mixta* (2da. ed.). Lima, Perú: Editorial San Marcos. Recuperado de: https://sisbiblio.unah.edu.pe/opac_css/index.php?lvl=notice_display&id=62
- Vidal, E. J. (2017). *El control simultáneo como nuevo enfoque de la auditoría gubernamental, en la gestión de proyectos de inversión pública, en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional del Callao* [Tesis de maestría, Universidad Inca Garcilaso de la Vega, Lima, Perú]. Repositorio Institucional: <https://hdl.handle.net/20.500.11818/1251>
- Vizcarra, H. O. (2020). *Eficiencia en las contrataciones del estado*. Recuperado de: https://elperuano.pe/noticia/10_9834-eficiencia-en-lascontrataciones-del-estado